**АННОТАЦИЯ**

 В 2025 году будет опубликован и вступит в действие международный стандарт **ИСО 9001-2025** «**«Системы менеджмента качества. Требования и руководство по применению».**

 Первый проект стандарта уже разработан, таким образом уже виден образ будущего ИСО 9001-2025.

 ИСО 9001 является самым применяемым стандартом в мире. Он используется компаниями как инструмент для достижения необходимого качества продукции, и он также внедряется для доказательства заинтересованным сторонам через механизм сертификации того, что компания способна стабильно поставлять продукцию необходимого качества.

 Вместе с тем применение ИСО 9001 имеет определенные трудности, поскольку стандарт содержит нормы, которые говорят ЧТО нужно делать, но не говорят КАК. Ответ на вопрос КАК должна дать разработанная и внедренная СМК. Образ ИСО 9001 можно представить в виде скелета. И от того, как нарастить этот скелет мышцами и интеллектом, может получиться либо чемпион мира, либо калека; выдающийся ученый или бездарь. Соответственно от искусства специалистов компании, их правильного понимания концепции и требований ИСО 9001-2025, умения трансформировать требования в правила и процедуры СМК зависит результативность будущей СМК.

АННОТАЦИЯ

**авторского курса И. Чайки**

**«КАК ПОДГОТОВИТЬСЯ К ВНЕДРЕНИЮ
ИСО 9001-2025г.,
ОБЕСПЕЧИВАЯ ВЫСОКУЮ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ СМК И ПОВЫШЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ
В ТОМ ЧИСЛЕ И ЗА СЧЕТ МАКСИМАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВНУТРЕННИХ РЕЗЕРВОВ –  *ВЗГЛЯД УЧАСТНИКА РАЗРАБОТКИ
ИСО 9001-2025»***

(Длительность Курса 16 академических часов).

|  |  |
| --- | --- |
| C:\Users\Иван\Videos\Desktop\ЧАЙКА и СЕМЬЯ\My_photo.JPG | Краткая справка:И.И. Чайка, кандидат экономических наук, с 1973 г. по 2016 г. работал во Всесоюзном (Всероссийском) научно-исследовательском институте сертификации (ВНИИС), многие годы был Первым заместителем директора института, имеет богатый практический опыт внедрения стандартов по обеспечению качества продукции и услуг. Под его руководством разрабатывалась идеология и методики по Комплексной системе управления качеством (КС УКП). С 1991 г. по настоящее время И.И. Чайка является полномочным представителем России в ИСО/ТК 176 — техническом комитете международной организации по стандартизации (ИСО), в рамках которого разрабатываются стандарты серии 9000. ***Включен от России в состав рабочей группы ИСО/ТК 176, разрабатывающей ИСО 9001-2025*** |

 В курсе рассматриваются основные отличия проекта ИСО 9001-2025 от стандарта ИСО 9001-2015

 Анализируются характерные для большинства предприятий проблемы и недостатки существующей практики менеджмента качества Рассматриваются трудности внедрения ИСО 9001и риски не результативности, связанные с применением риск ориентированного подхода, следствием которого стало существенное сокращение в стандарте обязательных требований, требований предупредительного характера.

 Формулируются исходные Постулаты, такие, например, как адресность СМК, ее привязка к конкретным видам продукции и контрактам и вытекающая из этого постулата Концепция конфигурации СМК, вызывающая необходимость определения подсистем СМК, нацеленных на различные виды продукции и включающие специфические для этих подсистем правила, процедуры, составы документации и планы качества.



 **В Курсе рассматривается каждое требование Проекта стандарта, даются комментарии к ним и рекомендации по развертыванию этих требований.**

 Дается обзор отраслевых моделей СМК и рекомендации по применению дополнительных к ИСО 9001 требований для обеспечения полноты, комплексности СМК и повышения ее результативности.

 В Курсе даются многие другие практические рекомендации.

 Подробно рассматриваются принципы менеджмента качества в их взаимосвязи и взаимодействии и даются рекомендации как их использовать в повседневной практике для получения добавленной ценности и для достижения устойчивого успеха *( так, принципы менеджмента качества были весьма высоко оценены мировым автопром в  лице Международной целевой автомобильной группы (IATF) . IATF посчитала, что долгосрочной выгоды для всех заинтересованных сторон можно добиться, только если систематически применять все эти 7 принципов, постоянно их анализировать и извлекать уроки. Такой подход будет способствовать постоянному улучшению и даст возможность конкурировать с лучшими в своем классе организациями).*В частности, в курсе рассматриваются особенности построения процессных моделей, что сегодня вызывает серьезные практические трудности. Процессная модель часто входит в конфликт и вызывает сопротивление функциональных подразделений. Однако, как показывает практика, большие потери качества и экономики как раз и имеют место на стыке функций. Даются рекомендации как реализовать лидирующую роль руководства предприятия в постановке амбициозных целей по качеству и реализации их через проектный менеджмент, как мобилизовать творческий потенциал персонала для организации процессов постоянного улучшения и пр.

 В Курсе рассматривается подход к организации процесса создания инновационной конкурентоспособной продукции в условиях стремительного сокращения цикла «идея создания новой продукции- рынок» *(сегодня этот цикл в автомобилестроении составляет менее года, в электронике- месяцы. Традиционными методами разработки и постановки продукции на производство такие скорости обеспечить невозможно).*

 Рассматриваются аспекты документирования СМК и организации ее разработки и внедрения.

 Курс насыщен практическими рекомендациями и примерами лучших практик предприятий – лидеров отечественной промышленности, таких как НПО «МИР», ПАО «Силовые машины», Улан-Удэнский вертолетный завод, «Инструм-Рэнд» , Петербургский тракторный завод, АО «Гражданские самолеты Сухого», Концерн «Калашников», ПАО «КАМАЗ», группа «АВТОВАЗ», АО «ПО «Уральский оптико-механический завод», Чепецкий механический завод и др. Постоянная динамика совершенствования является формой существования этих компаний.